

ΕΡΓΑΛΕΙΟ Β

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ

Περιληπτική παρουσίαση

1. Στόχος του Εργαλείου

Να βοηθήσει στη διαχείριση της διαδικασίας προμηθειών με τρόπο τέτοιο ώστε να επιτευχθούν τα μέγιστα περιβαλλοντικά οφέλη.

2. Πλεονεκτήματα του Εργαλείου

Το εργαλείο αυτό παρέχει λεπτομερές διαδικασίες για τη διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δημόσιων προμηθειών.

Τονίζει τις διαδικασίες αυτές που έχουν τις μεγαλύτερες δυνατές επιπτώσεις για το περιβάλλον. Αν κάποιος ξεκινήσει την εφαρμογή των διαδικασιών αυτών, σύντομα θα παρατηρήσει τα οφέλη. Για αρχή προτείνουμε την εφαρμογή των διαδικασιών για τα συμβόλαια που υπερβαίνουν τα όρια που έχει θέσει η Ευρωπαϊκή Κοινότητα. (Από τις 31/1/06, το όριο είναι για αγαθά και υπηρεσίες €137,000 , για τις χώρες που έχουν υιοθετήσει τη νέα Οδηγία.)

3. Ποιο είναι το αντικείμενο του Εργαλείου;

Το εργαλείο βοηθά στο να επικεντρωθεί κανείς σε αυτά τα στάδια της προμήθειας που έχουν θεμελιώδη επίδραση στα περιβαλλοντικά αποτελέσματα μιας προμήθειας. Επίσης παρέχει μια σειρά μοντέλων που μπορούν να χρησιμοποιηθούν αυτούσια ή να προσαρμοστούν στις σύμφωνα με τις ανάγκες σας. Περιλαμβάνει:

- Διαδικασία Αξιολόγησης Περιβαλλοντικών Κινδύνων
- Περιβαλλοντικά ερωτηματολόγια προμηθευτών
- Παραδείγματα περιβαλλοντικών προτάσεων για τα συμβόλαια
- Παραδείγματα περιβαλλοντικών κριτηρίων επιλεξιμότητας
- Μελέτη περιβαλλοντικής επιθεώρησης
- Έλεγχος διαδικασιών και αιτήσεων

Το εργαλείο αυτό παραθέτει σειρά διαδικασιών που μπορούν να ενσωματωθούν σε ένα Σύστημα Περιβαλλοντικής ή άλλης μορφής Διαχείρισης ή να εφαρμοστούν αυτόνομα. Στον πίνακα που ακολουθεί το **Πράσινο** αντιπροσωπεύει τις μεγαλύτερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις και το **Κόκκινο** τις μικρότερες

Στάδια της Διαδικασίας Προμηθειών	Ενδεχόμενες Περιβαλλοντικές Επιπτώσεις	Detailed EMS Procedure Reference Ακριβής διαδικασίες Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
1.0 Προ - προμήθειας		
1.1 κατάλογος τρεχόντων συμβολαίων, συμπεριλαμβανομένου ημερομηνιών ανανέωσης		Διαδικασία 1.1. Προ - προμήθειας
2. Στάδιο σχεδιασμού		
2.1 Προσδιορισμός αναγκών, ανάπτυξη μελετών /Προδιαγραφές αναλόγως του προϊόντος		Διαδικασία 2.1. Στάδιο σχεδιασμού – προσδιορισμός αναγκών

Στάδια της Διαδικασίας Προμηθειών	Ενδεχόμενες Περιβαλλοντικές Επιπτώσεις	Detailed EMS Procedure Reference Ακριβής διαδικασίες Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
2.2 Έρευνα αγοράς και Ανάλυση		Διαδικασία 2.2. Έρευνα
2.3 Ανάπτυξη προδιαγραφών		Διαδικασία 2.3. Προδιαγραφές
2.4 Οικονομικά και Τεχνικά κριτήρια επιλεξιμότητας		Διαδικασία 2.4. Κριτήρια επιλεξιμότητας
2.5 Όροι για την εκτέλεση του συμβολαίου		Διαδικασία 2.5. Όροι εκτέλεσης συμβολαίου
2.6 Ερωτηματολόγιο προς τον προμηθευτή		Διαδικασία 2.6. Ερωτηματολόγιο προς προμηθευτή
2.7 Επιλογή διαδικασίας διαγωνισμού		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
2.8 Παραγωγή των εγγράφων του διαγωνισμού		Διαδικασία 2.8. Παραγωγή εγγράφων διαγωνισμού
2.9 Καθορισμός κριτηρίων επιλεξιμότητας		Διαδικασία 2.9. Καθορισμός κριτηρίων επιλεξιμότητας
3. Στάδιο προμήθειας		
3.1 Δημοσιοποίηση - προκήρυξη διαγωνισμού		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
3.2 Ανοιχτός Διαγωνισμός		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
3.3 Κλειστός Διαγωνισμός		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
3.4 Ανάθεση υπό διαπραγμάτευση		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
4. Αξιολόγηση		
4.1 Επιπρόσθετα ερωτήματα και απαντήσεις		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
4.2 Παραλαβή προσφορών		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
4.3 Έλεγχος των πιστοποιητικών του προμηθευτή		Διαδικασία 4.3 Έλεγχος πιστοποιητικών προμηθευτή
4.4 Έλεγχος των δυναμικότητας του προμηθευτή		Διαδικασία 4.4 Έλεγχος δυναμικότητας προμηθευτή
4.5 Αξιολόγηση Προσφορών		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
5. Ανακήρυξη		
5.1 Ενημέρωση συμμετεχόντων		Δεν υπάρχει διαδικασία σε πλαίσιο Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Στάδια της Διαδικασίας Προμηθειών	Ενδεχόμενες Περιβαλλοντικές Επιπτώσεις	Detailed EMS Procedure Reference Ακριβής διαδικασίες Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
		Διαχείρισης
5.2 Σχεδιασμός Συμβολαίου		Διαδικασία 5.2 Σχεδιασμός Συμβολαίου
6. Εφαρμογή και Έλεγχος /Επίβλεψη		
6.1 Έλεγχος /επίβλεψη συμβολαίου		Διαδικασία 6.1 Έλεγχος /επίβλεψη συμβολαίου
6.2 Συνεχής αξιολόγηση της επίδοσης του προμηθευτή και πιθανών αναθεωρήσεων		Διαδικασία 6.2 Αξιολόγηση επίδοσης προμηθευτή
7. Ανάπτυξη προμηθειών και αλυσίδας ανεφοδιασμού		
7.1 Ανάπτυξη υπηρεσιών και προμηθευτών		Διαδικασία 7.1 Ανάπτυξη υπηρεσιών και προμηθευτών
7.2 Ανάπτυξη δυναμικότητας της αλυσίδας ανεφοδιασμού		Διαδικασία 7.2 Ανάπτυξη δυναμικότητας της αλυσίδας ανεφοδιασμού

4. Γρήγορες ενέργειες

Αν οι πόροι σας είναι περιορισμένης έκτασης προσπαθήστε να επικεντρωθείτε στα ακόλουθα:

Διαμορφώστε σωστά το στάδιο του σχεδιασμού – εντοπίστε τις ανάγκες σας, σκεφτείτε δημιουργικά, μειώστε το ποσό της προμήθειας και προσπαθήστε να προσδιορίσετε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που αφήνουν μικρότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα από αυτά που χρησιμοποιείτε μέχρι τώρα. Στο στάδιο αυτό έχετε ουσιαστική επιρροή σε καινοτομίες και στη βελτίωση υπηρεσιών. 80% των δραστηριοτήτων της προμήθειας πρέπει να αφιερωθούν στο στάδιο αυτό. (διαδικασία 2.1.)

Κατά την αναζήτηση καινοτομιών, βεβαιωθείτε ότι γνωρίζετε καλά την αγορά και συνεργαστείτε μαζί της προκειμένου να αποκτήσετε αυτό που επιθυμείτε. (διαδικασίες 2.2 και 7.2.)

Προτού προχωρήσετε με τη δημοσιοποίηση του διαγωνισμού, σιγουρευτείτε πως τα κείμενα του διαγωνισμού είναι ορθά και αντιπροσωπεύουν αυτό που επιθυμείτε να καταφέρετε. Συχνά υψηλές περιβαλλοντικές προσδοκίες που εκφράζονται σε δηλώσεις είτε ερωτηματολόγια, δεν περιλαμβάνονται στις προδιαγραφές, ούτε δίνεται σε αυτές αρκετό βάρος κατά την αξιολόγηση με αποτέλεσμα να μη διαδραματίζουν ουσιαστικό ρόλο. Σιγουρευτείτε πως έχετε εκμεταλλευτεί στο έπακρο τους όρους του συμβολαίου προκειμένου να θέσετε βασικούς κανόνες για τις περιβαλλοντικές ευθύνες των προμηθευτών σας. (διαδικασία 2.5.)

Μόλις επιλέξετε τους προμηθευτές, θυμηθείτε πως βρίσκεστε στην αρχή του συμβολαίου και πως η συνεργασία με τον προμηθευτή για την ανάπτυξη υπηρεσίας κατά τη διάρκεια του συμβολαίου μπορεί να επιφέρει πολύ μεγάλα οφέλη (διαδικασία 7.1)

Επίσης μη ξεχάσετε να προσεγγίσετε τους προμηθευτές με τους οποίους έχετε ήδη συνάψει συμβόλαια και να τους ενθαρρύνετε να βελτιώσουν την περιβαλλοντική τους επίδοση. (διαδικασία 7.2)

Αν έχετε λιγότερο χρόνο:

Εφαρμόστε τις διαδικασίες που υπογραμμίζονται στον πίνακα ως οι έχουσες τις υψηλότερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις για ένα μεγάλο συμβόλαιο ενός έτους – όταν τεθούν οι διαδικασίες μπορείτε να τις εφαρμόσετε και σε άλλους διαγωνισμούς

Δουλεύοντας έξυπνα

Μπορεί να αισθάνεστε πως ο οργανισμός σας είναι πολύ μικρός για να εφαρμόσει διαδικασίες, ότι τα επίπεδα προμηθειών σας είναι κατώτερα των ορίων της Ευρωπαϊκής Κοινότητας και δεν μπορείτε να τα καταφέρετε με τα βήματα που οδηγούν στις πράσινες προμήθειες. Γιατί δεν συνεργάζεστε με Οργανισμούς που έχουν ήδη εφαρμόσει τέτοιου είδους δράσεων, ώστε να προχωρήσετε σε από κοινού προμήθεια.

Πως να ξεκινήσω την εφαρμογή του εργαλείου

Προτείνουμε να ξεκινήσετε από την ενότητα 3



LEAP

Local Environmental
Management Systems
and Procurement

ΕΡΓΑΛΕΙΟ Β

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ

1.0 ΕΙΣΑΓΩΓΗ - ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΜΕ ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟ ΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΜΕ ΤΡΟΠΟ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΥΠΕΥΘΥΝΟ

Στόχος του προγράμματος LEAP είναι να βοηθήσει τους αρμόδιους δημοσίων προμηθειών να απλοποιήσουν τη σύνθετη διαδικασία πράσινων προμηθειών. Τα 11 εργαλεία καλύπτουν τις περισσότερες πτυχές των πράσινων προμηθειών και απευθύνονται σε ειδικούς προμηθειών και περιβαλλοντολόγους που επιθυμούν να εισάγουν τα απαραίτητα βήματα διαχείρισης ώστε οι πράσινες προμήθειες να αποτελέσουν τον κανόνα και όχι την εξαίρεση. Στενοί σύνδεσμοι παρουσιάζονται σε ότι αφορά τις διαδικασίες ανάμεσα στο παρών εργαλείο και την ανάπτυξη πολιτικής του πρώτου εργαλείου όπως και τη συμβουλευτική πάνω στις διαδικασίες προμηθειών που παρατίθεται στο όγδοο εργαλείο και ειδικά στις ενότητες 2.1 – 2.4, οι οποίες παρουσιάζουν το νομικό πλαίσιο και συμβουλές για τη χρήση οικολογικών σημάτων κτλ.

Σε όλα τα εργαλεία τονίζεται η σημασία της προσέγγισης πράσινων προμηθειών μέσω συστημάτων διαχείρισης προκειμένου η υλοποίησή τους να προχωρήσει ομαλά.

Τα διάφορα βήματα της διαδικασίας προμήθειας θα έχουν ποικιλία πιθανών περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Οι διαδικασίες Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης αφορούν τα βήματα αυτά των προμηθειών που έχουν τις περισσότερες σημαντικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις.

Το κείμενο περιέχει σειρά Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που στοχεύουν στον έλεγχο και τη βελτίωση περιβαλλοντικών επιπτώσεων σχετικών με κάθε στάδιο της διαδικασίας προμηθειών του δημοσίου τομέα.

Η περίληψη στην αρχή του κειμένου περιγράφει τα βασικά βήματα των προμηθειών του δημοσίου τομέα και εντοπίζει αυτά τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις.

Μετά την περίληψη αυτή ακολουθούν οι διαδικασίες που σχετίζονται με κάθε ένα από τα «περιβαλλοντικά σημαντικά βήματα»